

Tillväxt och utveckling

Karlstad som regional och nationell tillväxtmotor



Disposition

- ✓ Nuläge, vart är vi idag?
- ✓ Nytt strategiskt mål, Karlstad som regional och nationell tillväxtmotor
- ✓ Platsattraktivitet och konkurrenskraft
- ✓ Kompetensförsörjning
- ✓ Kompetenscentrum för samhällssäkerhet



Vilken av följande kommuner skulle du säga...

- Har det starkaste näringslivet?
- Mest värd att besöka som turist?
- Vore mest intressant för dig att bo i?
- Har det rikaste kulturutbudet?
- Erbjuder de mest intressanta jobben?



Örebro



Växjö



Kalmar

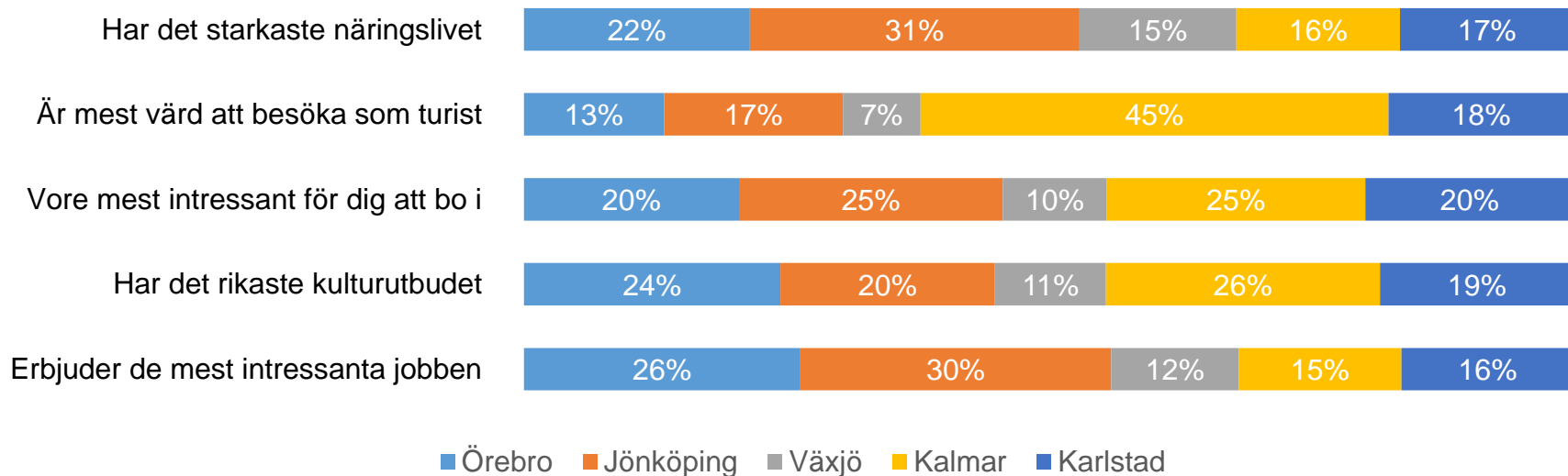


Karlstad



Jönköping

Karlstad i jämförelse med andra – 2022



Vilken av följande kommuner skulle du säga...

Bas (975)

STRUKTURANALYS KARLSTADS OCH VÄRMLANDS NÄRINGLIV: ÖMSESIDIGT BEROENDE

- Näringslivsstruktur
 - Karlstad: Högre andel tjänsteföretag, med lokal/nationell marknad, större branschbredd
 - Värmland: Flera kommuner beroende av några stora process- och tillverkningsindustrier, exportberoende, globala ägare
- Integrerad arbetsmarknad
 - 17.000 inpendlare
 - 8.500 utpendlare
 - Ömsesidigt beroende
 - Karlstad beroende av omlandet för kompetensförsörjning, skatteintäkter
 - Tjänsteföretag i Karlstads har stora värmländska bolag som kunder
 - Värmland beroende av Karlstads boendeattraktivitet (högre tjänstemän och specialister)
 - Möjlighet till internationell karriär på värmländska bolag gör Karlstads arbetsmarknad mer attraktiv



**RÖSTER FRÅN
NÄRINGSLIV OCH
AKADEMI
INTERVJUSERIE**



SLUTSATSER FRÅN INTERVJUSERIE: UTMANINGAR OCH HINDER FÖR TILLVÄXT

STYRKOR

- Livskvalitet är Karlstads viktigaste styrka
 - Offentlig service
 - Attraktiva bostäder (för olika preferenser)
 - Rekreation (skärgård och skidåkning, kultur och fritid)
 - Trygghet
 - Enkelt liv
- Investerings- och tillväxtvilja
 - Positiv syn på framtiden
 - Nya stadsdelar skapar känsla av att ”det händer grejer”
- Karlstads Universitet
- Samverkanskultur, storlek gynnar närhet

UTMANINGAR OCH HINDER

- Kompetensbrist
 - Framförallt i specialiserade roller
- Dåliga och opålitliga kommunikationer
 - Resor – nationella och internationella
 - Godstransporter
- Brist på större kontorslokaler i centrala lägen
- Begränsat med verksamhetsmark

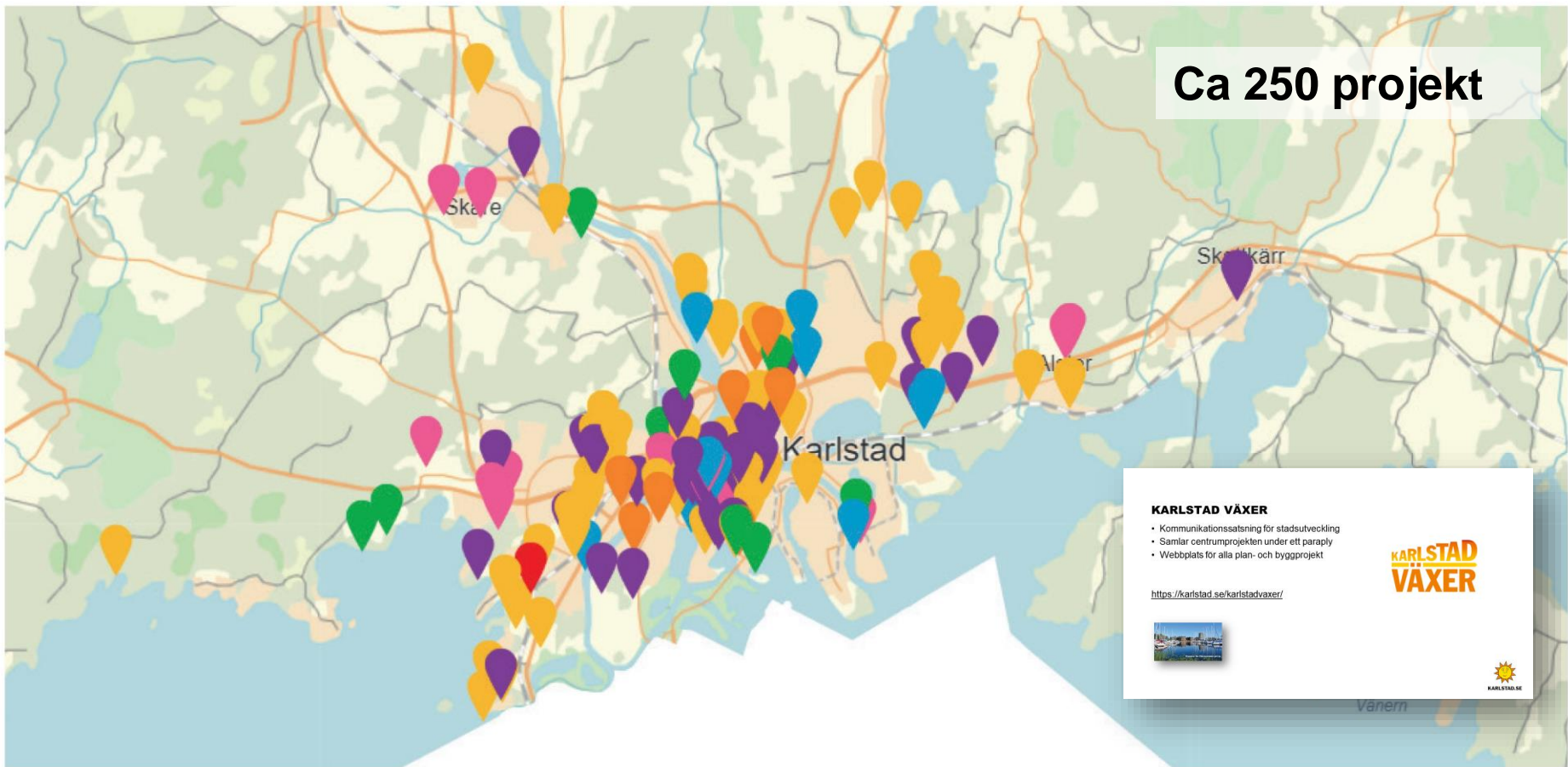


SLUTSATSER FRÅN INTERVJUSERIE: ÖVRIGA "MEDSKICK"

- ✓ Möjlighet att bredda bilden av Karlstad
 - Mer fokus på näringsliv och innovation
- ✓ Företag och invånare bryr sig inte om kommungränser
 - Mer samverkan mellan kommuner (näringsliv, infrastruktur, bostadsplanering)
- ✓ Tillväxt tillsammans
 - Samverkan med pentahelix-perspektiv (offentligt, privat, akademi, civilsamhälle, entreprenörer)
 - Utveckla spjutspetsområden (exv bio-material, hälsotjänster, samhällssäkerhet)
- ✓ Enklare att behålla än att attrahera nya etableringar
 - Glöm inte att tillgodose de stora arbetsgivarnas intressen



Ca 250 projekt



KARLSTAD VÄXER

- Kommunikationsansatsning för stadsutveckling
- Samlar centrumprojekten under ett paraply
- Webbplats för alla plan- och byggprojekt

<https://karlstad.se/karlstadvaxer/>



**KARLSTAD
VÄXER**



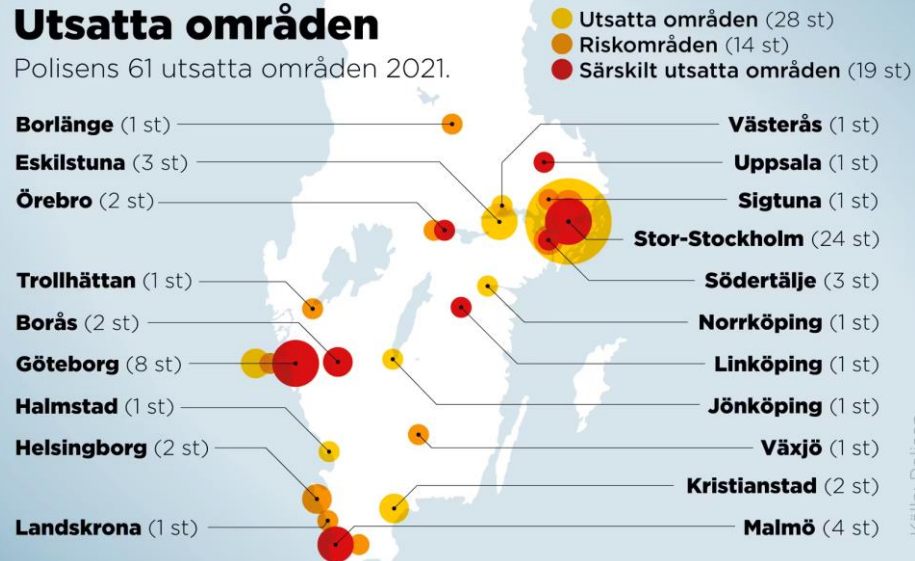
KARLSTAD.SE

<https://karlstad.se/karlstadvaxer/>

Karlstad är inte med på polisens lista

Utsatta områden

Polisens 61 utsatta områden 2021.

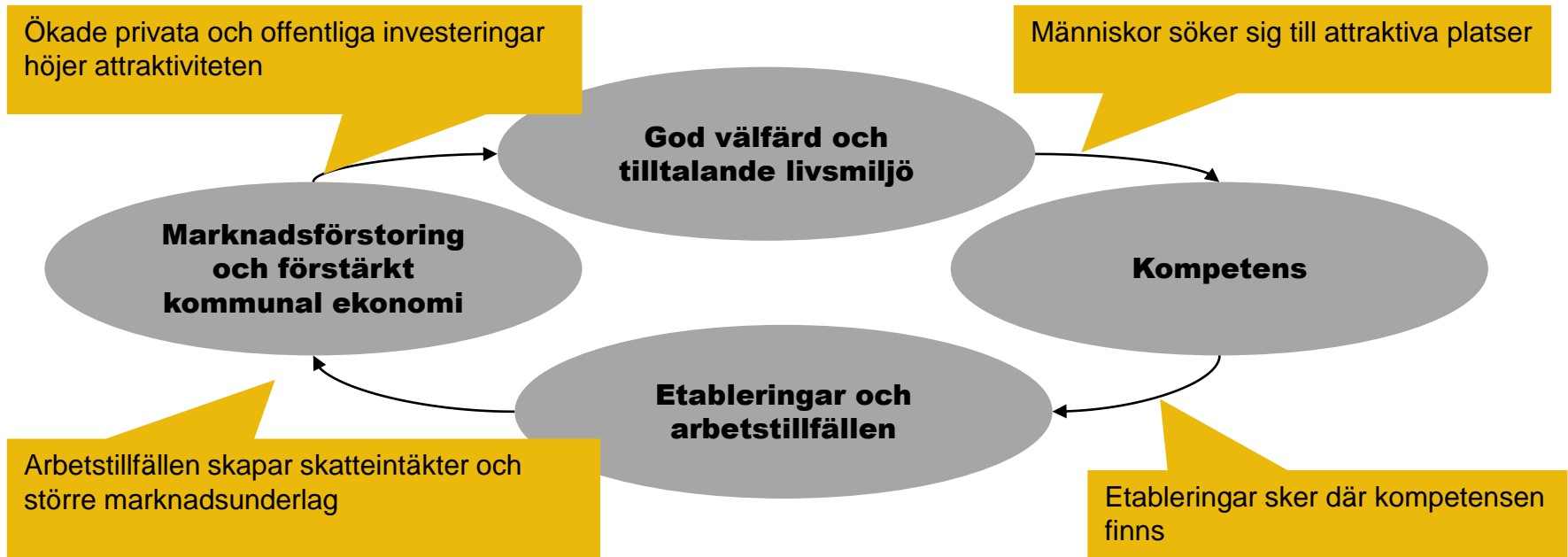


Källa: Polisen



PLATSATTRAKTIVITET OCH KONKURRENSKRAFT

ATTRAKTIVITETSSPIRAL: EN SJÄLVFÖRSTÄRKANDE PROCESS



TRE DELOMRÅDEN INOM TILLVÄXTMOTORMÅLET

Ny målformulering

KARLSTAD SKA STÄRKA SIN ROLL SOM REGIONAL OCH NATIONELL TILLVÄXTMOTOR

Vi leder utvecklingen i en expanderande arbetsmarknadsregion

Karlstad ska stärka sin roll som regional motor för tillväxt och utveckling i en dynamisk och expanderande arbetsmarknadsregion. Vår tillväxt ska vara smart och hållbar. Genom en utvecklingsfokuserad och öppen samverkan mellan näringsliv, akademi, civilsamhälle och kommunen, skapar vi goda förutsättningar för god tillgång till kompetens, investeringar, företagsexpansion, forskning och innovation.

**Näringsliv,
kompetensförsörjning
och innovation**

Helhetssyn på platsattraktivitet

Vi fördjupar kontinuerligt vår förståelse för hur Karlstads besöks- och boendeattraktivitet kan utgöra en konkurrensfördel för etableringar, investeringar och långsiktig kompetensförsörjning. Vi arbetar strategiskt, koncernövergripande och målgruppsorienterat med att stärka platsens värden och bilden av Karlstad gentemot Karlstadsbor, företag, investerare, besökare och potentiella inflyttare, i Sverige såväl som internationellt.

Platsattraktivitet

Regional och nationell position

Karlstad ska ta ansvar för utvecklingen av vårt omland, med fokus på arbetsmarknadsregionen. Det gör vi genom att samverka, dela erfarenheter och leda utvecklingen i regionala sammanhang. Vi förstår och agerar utifrån vetenskapen om att Värmlands utveckling består av ömsesidiga beroenden, kommunerna emellan. Som kommunkoncern bygger vi strategiska samarbeten för att påverka agendan i frågor som är viktiga för Karlstads utveckling, och strävar efter att synliggöra och positionera Karlstad i nationella och internationella sammanhang.

**Samverkan och
strategiska
frågeställningar och
allianser**

Tre
delområden

FLERA BYGGSTENAR INOM VARJE DELOMRÅDE

Näringsliv, kompetensförsörjning och innovation	Etableringar och investeringar	Smart stad
	Innovation och samverkan med akademien	Fokusbranscher (input till mark och översiktsplanering)
	Kompetensförsörjning	...
Platsattraktivitet	Målgruppsstrategi	Centrumutveckling
	Platsutveckling med civilsamhälle	Besöksnäringstrategi
	Platsattraktivitet som del av kärnverksamheten: stadsbyggnad, kultur, fritid, bostäder, utbildning, trygghet, kommunikationer, etc	
Samverkan och strategiska frågeställningar och allianser	Regional samverkan	Strategiska samarbeten
	Nationella profilfrågor	Påverkansagenda
	Internationalisering	Karlstadsregionen

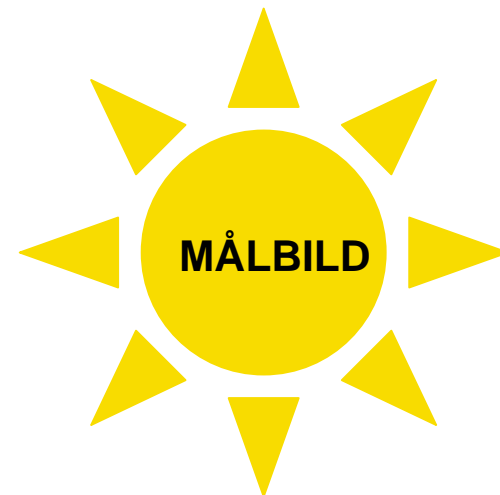
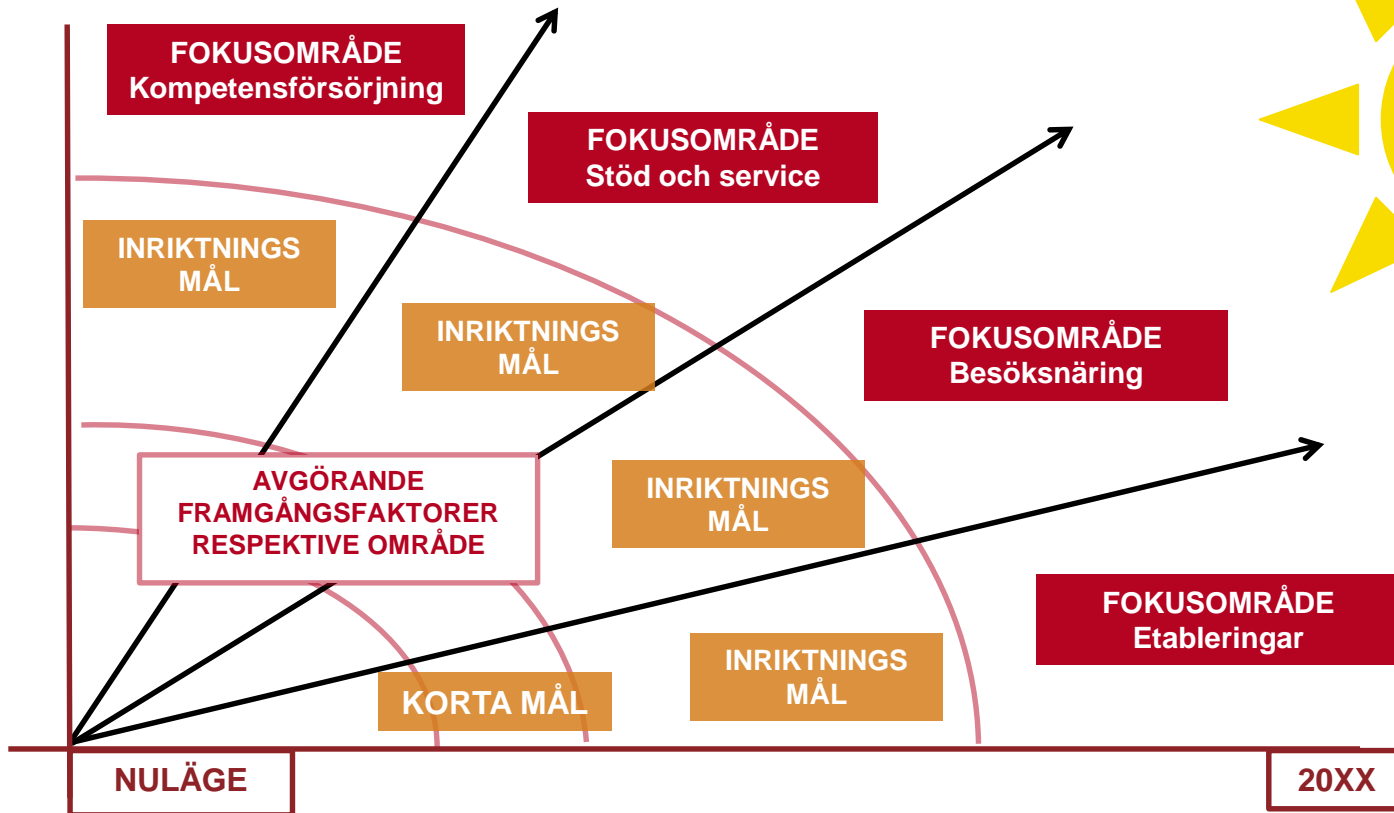
Kompetensförsörjning > företag som kan utvecklas

- Avdelning för all vuxenutbildning i kommunen
- Universitetssamordnare
- Kompetensmäklare, vederbörande ska;

- Bidra till företagens kompetensförsörjning (matchning-produktion)
- Analys/kartläggning, kompetens- och utbildningsbehov (idag – längre perspektiv)
- Länk mellan företag, myndigheter och utbildningsanordnare – speaking partner



Strategisk ansats



KOMPETENSCENTRUM FÖR SAMHÄLLSSÄKERHET

Att se vår omvärld och agera på det





OMVÄRLDSANALYS SOM UTGÅNGSPUNKT

Sedan 2020 har Karlstads kommun årligen producerat en omvärldsanalys som stöd till kommunens nämnder och verksamheter i sitt arbete med strategisk plan och budget.

Sverige rustar upp igen

Totalförsvaret och försörjningsberedskap är två områden som efter ett par decennier av lägre prioritering har kommit tillbaka på den politiska agendan. Frågorna har aktualiserats av det förändrade säkerhetsläget, men även av brister som uppdagades under pandemin och hotet från klimatförändringarna.

Enligt Försvarsbeslutet ska Sveriges krigsorganisation successivt byggas upp från och med 2021, och vara fullt utbyggd till år 2030. För Värmlands del innebär detta bland annat att Bergslagens artilleriregemente återetablerar sin verksamhet i Kristinehamn från och med 2022. På nationellt håll har Sverige också börjat utbilda cybersoldater, med uppgift att skydda försvarets IT-miljöer och förmåga att upptäcka och bekämpa dataintrång. Statligt fokus läggs även på det civila försvaret. Under de senaste åren har regeringen tillsatt flera utredningar inom området, bland annat om organisation och ansvarsfördelning inom det civila försvaret, om försörjningsfrågor i sjukvården, och om näringslivets roll i försörjningsberedskapen. En ny myndighet för psykologiskt försvar och ett nationellt cybersäkerhetsråd har också inrättats. Ytterligare lagstiftning, en förändrad myndighetsstruktur, ekonomiska ramar på nationell nivå är att vänta under åren som följer.

För kommunsektorn förväntas den höjda ambitionsnivån medföra ökade kostnader, men inga särskilt avsatta medel presenterats. Karlstad är redan idag ett centrum för samhälls- och utvecklingsbenäget räddningstjänstförbund, flera statliga myndigheter, ett antal relev





HUR SKA VI AGERA

4C Strategies upphandlades för att ge oss bättre stöd i kommande målbeskrivning:

1. Identifiera viktiga och relevanta processer på nationell nivå inom samhällssäkerhetsområdet.
2. Vilka möjligheter kan dessa processer erbjuda för Karlstad och dess angränsande kommuner.
3. Vilka sektorer/branscher inom näringslivet kan stärka Karlstad som andra säkerhetscentrum.
4. Undersök Karlstads styrkeposition inom området samhällssäkerhet genom att inventera tillgångar och kompetens hos ett urval av andra svenska kommuner.





STYRKEOMRÅDEN

- Vårt geografiska läge – vi berörs troligen inte direkt av en eskalerad konflikt.
- Närheten till Norge som ny allianspartner.
- Del av ett starkt bälte (Örebro – Karlskoga - Kristinehamn – Karlstad) där vi kan öka samverkan för ett starkare försvar.
- Militärt och civilt försvar är lika viktiga och en samverkan i trippel helix mellan akademi – offentliga aktörer – näringsliv skapar fördelar.
- Vårt redan pågående starka samarbete med Karlstads universitet kan utökas och breddas.





KOMPETENSEN ÄR DEN STÖRSTA UTMANINGEN

Men samtidigt det området där Karlstad har stora möjligheter att utveckla sin förmåga.

Det livslånga lärandet:

- Utveckla nya utbildningsvägar.
- Anpassa befintliga utbildningsprogram.
- Skapa nya tjänstgöringsformer.

Men vi behöver också verka för att få studenter, medarbetare och medborgare intresserade av att arbeta med dessa frågor.



MÅLSÄTTNINGAR MED ARBETET





BUDGETUPPDRAG 2023-2025

- I strategisk plan och budget för perioden 2023 – 2025 finns uppdraget att ta fram en handlingsplan för kommunens ökade förmåga inom krisberedskap, civilt försvar, säkerhetsskydd och arbetet för trygghets- och brottförebyggande åtgärder. Handlingsplanen ska särskilt ta hänsyn till kommunens information och IT-säkerhetsarbete.
- Det uppdraget ger oss ökade möjligheter att hantera vår egna förmåga och därmed bli relevanta i vårt fortsatta arbete inom samhällssäkerhet.



**Delmål /
aktivitets-
områden**

**Stärka forskning
och innovation**

**Utveckla
utbildning och
karriärvägar**

**Skapa nya
möjligheter för
näringslivet**

**Etablera
gemensamt
kommunikations-
arbete**

**Utveckla
koncernens
förmåga inom
sammansä-
kerhet**

Aktiviteter

Akademien för
civil beredskap

Räddningstjänsten

Kompetens
försörjning
för hela livet

KAU

Robustare och
mer autonomt
internet i
kommunen

Kommunikations-
grupp

RV

Strategisk plan
och budget
2023-2025

Samverkan
mellan
FHS och KAU

Cyber-
säkerhet

Compare

Distans-
arbetsplatser

Budskaps-
plattform

Karlstads kommun

Handlingsplan för
ökad förmåga
inom krisberedskap

Basfinansiering
Centrum för
sammansäkerhet

Interregansökan
med Compare
och KAU

Stödja smart
specialisering
och spel-
utveckling

Etablera
partnerskap i
regionen

Övningsfält och
akademi
Trygghetspunkter





HUR AGERAR VI

- Plattformsägare av samhällssäkerhet inom Region Värmlands strategi för smart specialisering där vi har möjlighet att väva samman samhällssäkerhet med de utpekade utvecklingsområden som är upptagna.
- Fokus på brett nätverkande för att aktualisera området och bygga broar.
- 30 januari genomförde vi konferensen Samhällssäkerhetsdagen – Lokala och regionala bidrag till totalförsvaret där 130 personer deltog.





HUR AGERAR VI

- Vi deltar på Universitetets Hotspot för studenter och kommer även att erbjuda ett lunchpass för studenter på temat samhällssäkerhet den 14 februari.
- Vi går in som medsökande tillsammans med Compare, Karlstads universitet samt Digitala inlandet i en interreg-ansökan inom cybersäkerhet och påverkanskampanjer.
- Handlingsplanen inom budgetuppdraget resulterade i att vi tilldelades medel för att:
 1. Påbörja en förstudie för att undersöka våra möjligheter att utveckla ett centrum för övning/utbildning inom det civila försvarets behov.
 2. Utredning av lämpliga trygghetspunkter.





FRAMÅT

- Vi behöver etablera struktur för fortsatt samverkan inom samhällssäkerhet.
- Vi behöver fundera över det livslånga lärandet och hur kommunens egna utbildningar kan bidra.
- För att kunna öka vår egna förmåga (budgetuppdrag) så behöver fler inom kommunen arbeta med vårt säkerhetsarbete.
- Facilitera matchning mellan behov och tillgång (kompetens).
- Skapa intresse av samhällssäkerhet (studenter, näringsliv).





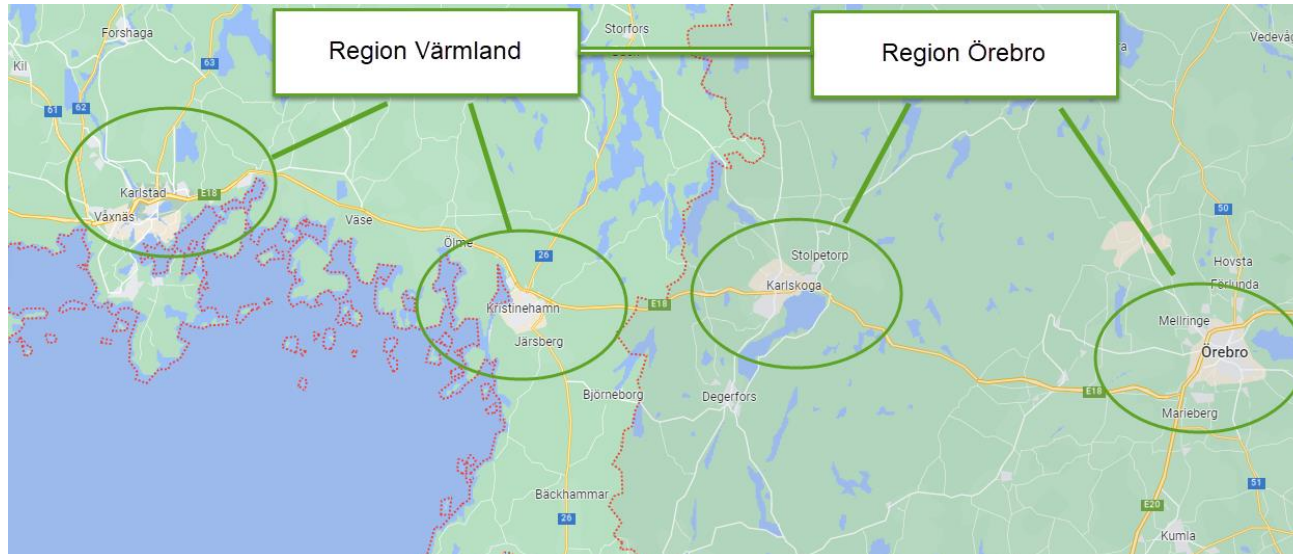
OMRÅDET VÄXER

- Vi upplever en ”tipping point” och det är mycket positivt.
- I takt med vårt arbete och förändringar i vår omvärld så ökar intresset stort och området växer – det är mycket som går att koppla till samhällssäkerhet.
- Karlstad ÄR ett kompetenscentrum för samhällssäkerhet!
- Vi behöver visa oss på nationellt plan.
- Men det behöver finnas fler som arbetar med frågan. Det här kommer att påverka oss och vår kommun mycket framåt!



VI SER ATT VI BEHÖVER VARANDRA HUR GÖR VI?

- Områdets betydelse är större än vad en enskild kommun mäktar med
- Vi tillhör samma civilförsvarsområde
- Vi vill alla utvecklas men inom vilka styrkor
- Oslo – Stockholm 2.55 förenar oss
- Stråket eller säkerhetsbältet förenar oss





KARLSTAD.SE

